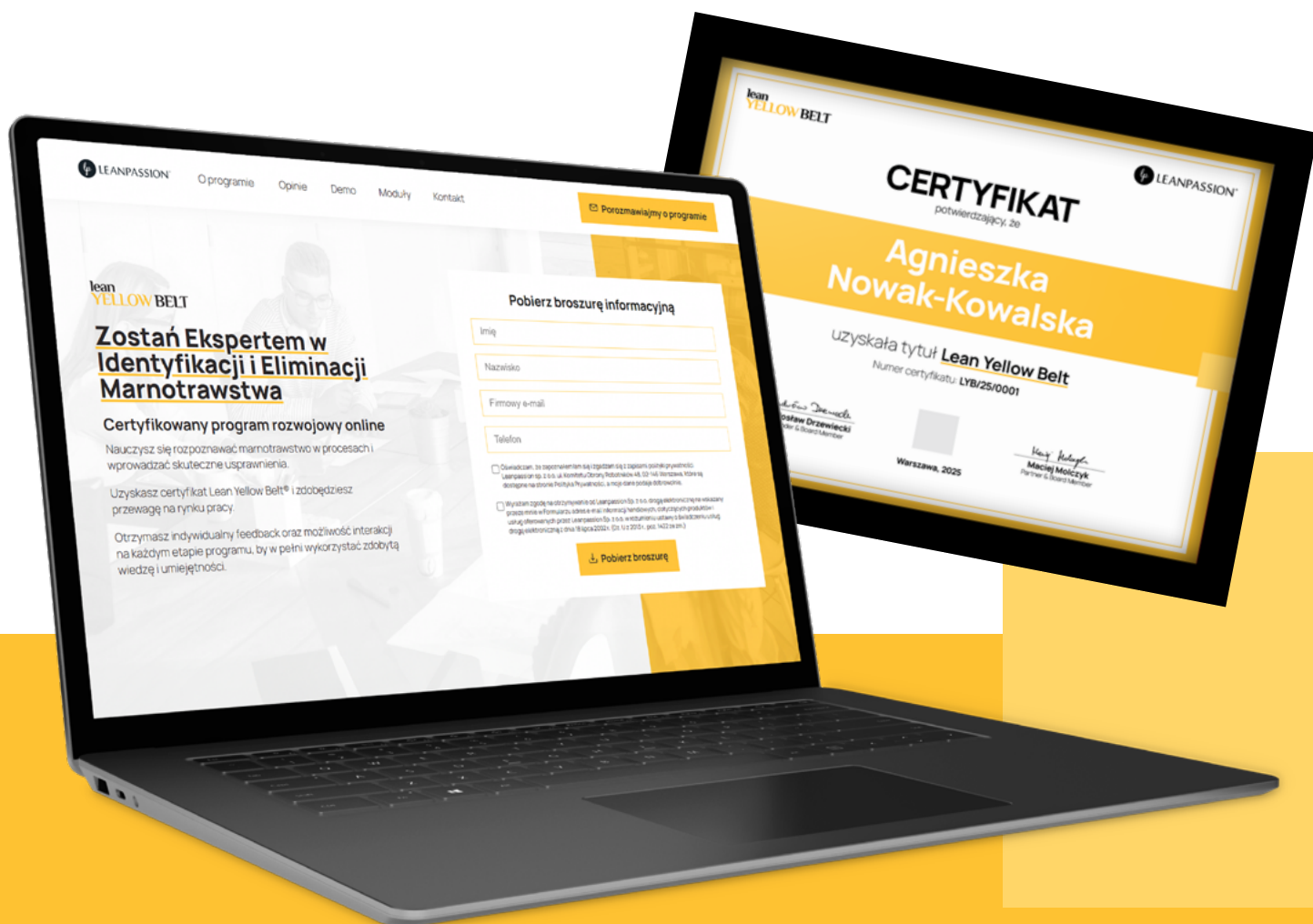


lean YELLOW BELT

Certyfikowany program rozwojowy online

Poznaj podstawy Lean
i naucz się eliminować
marnotrawstwo **w procesach**



Leanpassion Sp. z o.o.

ul. Komitetu Obrony Robotników 48,
02-146 Warszawa

NIP: 521 359 58 82
Regon: 142843263
KRS: 0000379846

leanyellowbelt.pl

Telefon: +48 504 646 760
Email: a.zmudzinski@leanpassion.pl

SPIS TREŚCI

03	Dlaczego teraz?
05	Dlaczego Leanpassion?
07	Dołącz do elity
09	Co zyskasz?
10	Zdobyte kompetencje
11	Co zyskuje firma
12	Zakres merytoryczny programu
13	Narzędzia
14	Opinie obecnych uczestników Lean Green Belt
16	Prowadzący
17	Certyfikaty
18	Proces nauki
19	O Leanpassion
21	Podsumowanie informacji o kursie oraz kontakt

DLACZEGO TERAZ?

W dynamicznie zmieniającej się rzeczywistości biznesowej kluczowe staje się nie tylko utrzymanie efektywności, ale także zdolność do szybkiej adaptacji i doskonalenia procesów. Firmy, które potrafią eliminować marnotrawstwo, optymalizować swoje działania i angażować pracowników w ciągłe usprawnienia, zyskują ich lojalność i zaangażowanie oraz budują przewagę konkurencyjną na rynku.

Lean Yellow Belt® to program, który daje narzędzia do świadomego zarządzania zmianą – pozwala zrozumieć procesy, identyfikować problemy i wdrażać usprawnienia zgodnie z filozofią kaizen. W czasach niepewności gospodarczej umiejętność skutecznej optymalizacji procesów stanowi szansę na lepsze wyniki oraz zwiększa stabilność i odporność organizacji.

Większość organizacji
nie ma stworzonych
warunków do tego,
ŻEBY BYĆ LEAN

W pierwszej kolejności należy ludzi
zaangażować w firmę, a dopiero
potem w jej doskonalenie.



PROBLEMY

z którymi zmagają się
większość organizacji.

- 01.** ponad 95% menedżerów
nie zna misji, wizji i celów strategicznych
- 02.** tylko 10% ludzi
w Polsce odczuwa satysfakcję z pracy*
- 03.** ponad 80% procesów
nigdy nie zostało zmierzonych
- 04.** ponad 90% liderów
improwizuje w pracy
- 05.** 9 na 10 transformacji
nie udaje się

*Raport: State of The Global Workplace, Instytut Gallupa, 2024

RADOSŁAW DRZEWIECKI

Członek Zarządu, założyciel Leanpassion

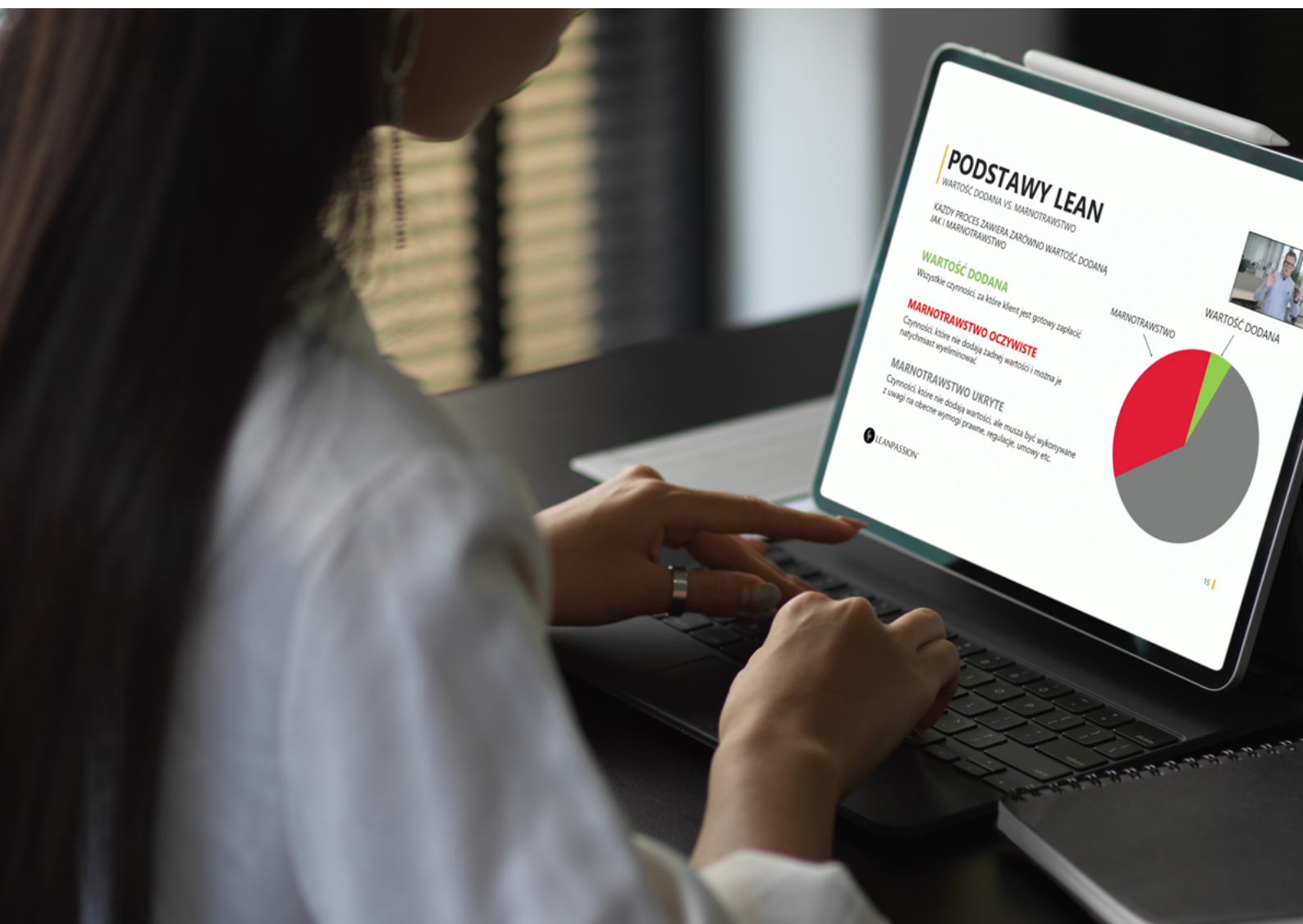
Ponad 19-letnie doświadczenie Leanpassion nauczyło nas, że wygrywanie dzięki lean możliwe jest tylko wtedy, gdy przeprowadzimy transformację całej organizacji. Tylko wtedy możemy mieć pewność, że nawet w momencie nagłych zmian w gospodarce, pracownicy zaangażują się we wspólne stawienie czoła przeciwnościom.



DLACZEGO LEANPASSION?

Zastanawialiśmy się, co jest największym problemem programów szkoleniowych w firmach. Odpowiedź przyszła po współpracy z setkami firm - większość szkoleń nie prowadzi do trwałych zmian, do transformacji organizacji. Po co więc inwestować w kolejne programy, o których pracownicy zapomną zaraz po otrzymaniu certyfikatu? Zaprojektowaliśmy więc całe spektrum programów transformacyjno-rozwojowych, w których uczestnicy wdrażają zmiany w swoich organizacjach i zmiany te są trwałe.

Certyfikowany Program Lean Yellow Belt® dedykujemy osobom, które chcą skutecznie usprawniać procesy w swojej organizacji. W Programie poznasz podstawy Lean oraz otrzymasz wiedzę i narzędzia, które pozwolą Ci w praktyce identyfikować oraz eliminować marnotrawstwo.



PRZYGOTOWALIŚMY DLA CIEBIE

3 MIESIĄCE INTENSYWNEJ NAUKI Z NAJLEPSZYM PRAKTYKAMI BIZNESU



4 praktyczne moduły



3 miesiące - czas trwania



12h materiałów wideo



2 certyfikaty



Roczny dostęp do platformy
rozwojowej Youniversity
od momentu zapisu

3 indywidualne konsultacje

Opieka trenera Leanpassion,
który przeprowadzi Cię przez
cały proces certyfikacji Lean
Yellow Belt®



DOŁĄCZ DO ELITY

Dzięki certyfikacji Lean Yellow Belt® znajdziesz się w gronie ponad 4 500 ekspertów oraz dołączysz do społeczności najlepszych liderów z możliwością nieustannej interakcji i wymiany codziennych doświadczeń.

Ponad

52%

menedżerów, którzy pomyślnie ukończyli programy rozwojowe Leanpassion, awansuje lub przejmuje nowy zakres odpowiedzialności w swoich organizacjach w ciągu roku od zakończenia programu.



DLA KOGO JEST TEN PROGRAM?

Program jest przeznaczony dla osób, którzy chcą lepiej rozumieć procesy w swojej organizacji oraz rozpocząć wdrażanie usprawnień zgodnie z zasadą kaizen – niezależnie od branży czy poziomu doświadczenia.

01.

CELEM PROGRAMU JEST

przekazanie uczestnikom wiedzy, narzędzi i praktycznych umiejętności niezbędnych do identyfikacji marnotrawstwa, wdrażania usprawnień oraz skutecznego doskonalenia procesów w organizacji.

Program Lean Yellow Belt® pozwala zrozumieć podstawy Lean Management, nauczyć się notacji procesowych oraz poznać kluczowe parametry opisujące procesy. Uczestnicy nauczą się selekcjonować problemy, analizować ich przyczyny i przeprowadzać usprawnienia w oparciu o cykl PDCA.

To idealny pierwszy krok dla osób, które chcą rozwijać się w Lean i przygotować do bardziej zaawansowanych działań, takich jak Lean Green Belt®.

02.

ZDOBĘDZIESZ UMIEJĘTNOŚCI

i narzędzia do identyfikacji marnotrawstwa oraz wdrażania pierwszych usprawnień, które zwiększą efektywność procesów i przygotują Cię do dalszego rozwoju w Lean Management.

CO ZYSKASZ?

Zdobędziesz praktyczne umiejętności w zakresie identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa oraz nauczysz się, jak w praktyce:

Wykorzystywać cykl PDCA (Plan-Do-Check-Act) do testowania i wdrażania rozwiązań

Eliminować problemy w procesach poprzez wykorzystanie podstawowych narzędzi Lean

Rozpoznawać obszary do optymalizacji procesów w organizacji

Testować i wdrażać rozwiązania eliminujące marnotrawstwo

Zastosować narzędzia Lean w praktyce, by wprowadzać małe, ale skuteczne zmiany w kierunku ciągłego doskonalenia

Zwiększyć swoją wartość na rynku pracy, rozwijając kompetencje w zarządzaniu procesami



01.

Identyfikowanie marnotrawstwa – Nauczysz się rozpoznawać i eliminować zbędne elementy w procesach, które obniżają efektywność i generują koszty.

02.

Analiza procesów – Nauczysz się analizować procesy, identyfikować ich kluczowe elementy i wskazywać obszary, które można usprawnić.

03.

Cykl PDCA – Zrozumiesz i nauczysz się stosować cykl PDCA, który pozwoli Ci na testowanie i wdrażanie rozwiązań w ramach ciągłego doskonalenia.

04.

Planowanie i wdrażanie usprawnień – Będziesz w stanie samodzielnie zaplanować i wdrożyć usprawnienia procesów, eliminując marnotrawstwo i zwiększając efektywność.

05.

Podstawy analizy danych – Rozwiniesz umiejętności analizy danych procesów, by podejmować decyzje oparte na faktach, a nie przypuszczeniach.

06.

Zasada Kaizen – Będziesz potrafił stosować zasadę kaizen, czyli wprowadzanie małych, ale ciągłych usprawnień w procesach organizacyjnych.

07.

Podstawowe narzędzia Lean – Zdobędziesz umiejętność stosowania podstawowych narzędzi Lean, takich jak mapa strumienia wartości (Value Stream Mapping) czy diagramy przyczynowo-skutkowe.

08.

Przygotowanie do rozwoju w Lean – Zdobędziesz solidne podstawy Lean, które stanowią fundament do dalszego rozwoju w bardziej zaawansowanych programach, takich jak Lean Green Belt®.

CO ZYSKUJE FIRMA

Zwiększenie efektywności procesów i eliminacja zbędnych kosztów, w tym:

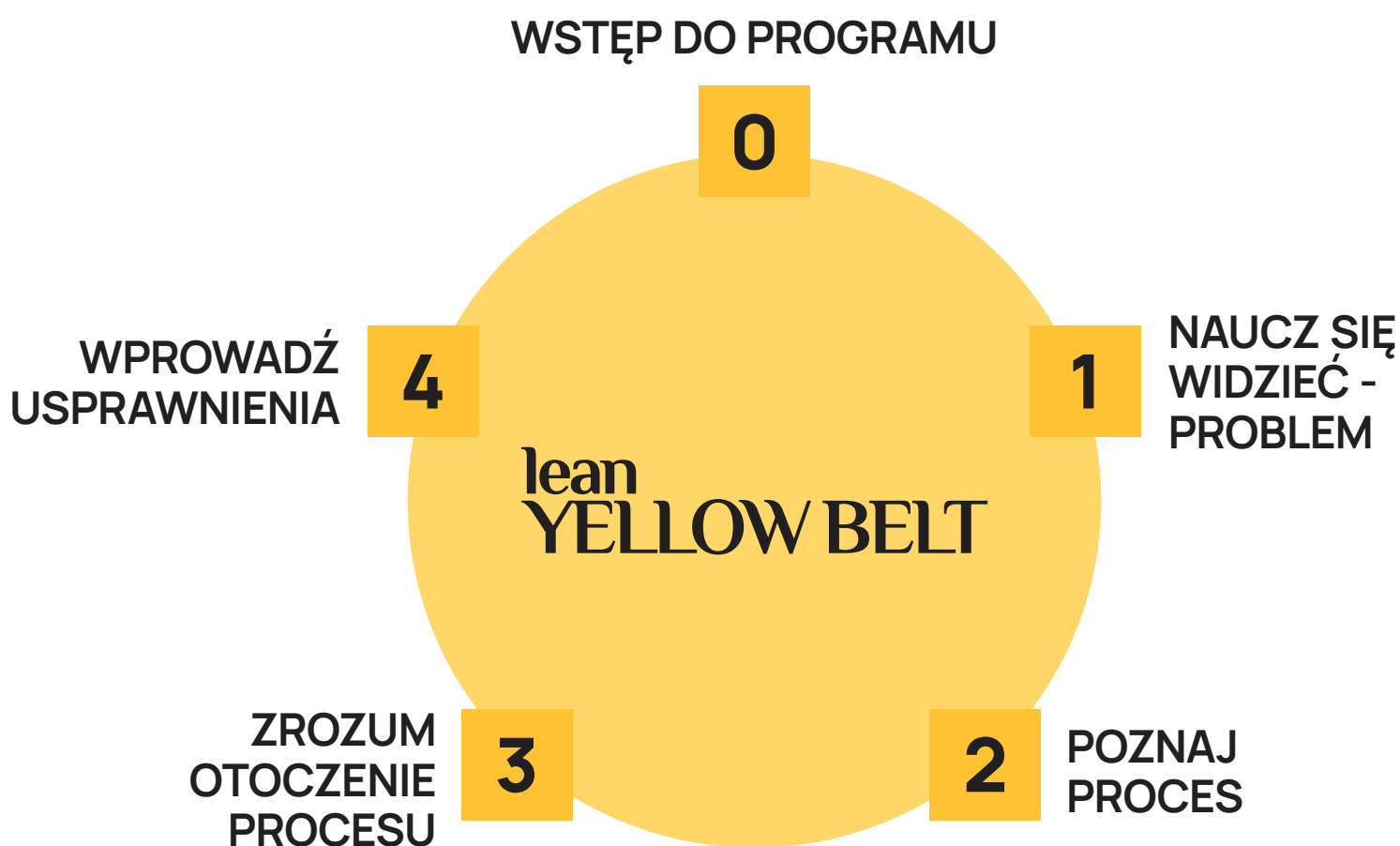
- oszczędność czasu i zasobów dzięki optymalizacji procesów
- redukcja kosztów związanych z marnotrawstwem oraz znacząca poprawa jakości usług i produktów wskutek eliminacji zbędnych działań
- wzrost wydajności poprzez ciągłe usprawnienia, zwiększające szybkość realizacji zadań i redukujące opóźnienia

Wzrost zaangażowania i kompetencji pracowników, m.in.:

- aktywne uczestnictwo pracowników w procesach usprawniających, dzięki praktycznym umiejętnościom zdobytym podczas Programu
- lepsza współpraca zespołowa w zakresie rozwiązywania problemów i realizacji działań doskonalących procesy
- wzrost motywacji pracowników, którzy czują się odpowiedzialni za doskonalenie procesów i mają realny wpływ na wyniki organizacji



ZAKRES MERYTORYCZNY PROGRAMU



ZAKRES MERYTORYCZNY PROGRAMU

1

NAUCZ SIĘ WIDZIEĆ - PROBLEM

- Lean – wprowadzenie
- Lean – podstawowe definicje
- 9 Muda – wyjaśnienie i przykłady
- Różnica między Lean i innymi metodologiami doskonalącymi

ZDOBYTE KOMPETENCJE:

Poznanie i zrozumienie podstaw Lean oraz ich praktycznego zastosowania.

Świadomość miejsca Lean wśród innych podejść do zarządzania i doskonalenia procesów.

ZADANIE DOMOWE: PRAKTYCZNE

Obserwacja procesu/obszaru/zespołu pod kątem 9 muda.

2

POZNAJ PROCES

- Czym jest proces
- Różnica między procesem a projektem
- Kluczowe aspekty procesu
- Notacje graficzne zapisu procesu
- Proces i jego podstawowe wskaźniki

ZDOBYTE KOMPETENCJE:

Świadomość znaczenia perspektywy procesu w analizie i optymalizacji działań.

Umiejętność rozpoznawania i stosowania odpowiednich notacji zapisu procesu w zależności od kontekstu.

Zrozumienie roli podstawowych parametrów opisujących proces oraz ich wpływu na efektywność i doskonalenie.

ZADANIE DOMOWE: PRAKTYCZNE

Stworzenie bazowej, wysokopoziomowej mapy wybranego procesu w notacji SIPOC

Szczegółowy opis procesu i podstawowych miar wykorzystując Makigami.

ZAKRES MERYTORYCZNY PROGRAMU

3

ZROZUM OTOCZENIE PROCESU

- Poznanie kluczowych elementów otoczenia procesu
- Definiowanie portfolio procesów
- Analiza interesariuszy

ZDOBYTE KOMPETENCJE:

Świadomość znaczenia perspektywy wybranego procesu w kontekście funkcjonowania całej organizacji.

Umiejętność budowania i zarządzania portfolio procesów jako repozytorium wspierające wybór procesów do optymalizacji.

Zdolność do uwzględniania interesariuszy na każdym etapie doskonalenia procesów.

ZADANIE DOMOWE: PRAKTYCZNE

Zbadanie i omówienie oczekiwań klienta wewnętrznego lub zewnętrznego.

4

WPROWADŹ USPRAWNIENIA

- Problemy – definicja i ich typy
- Rozwiązywanie problemów – krok po kroku
- Cykl ciągłego doskonalenia – eksperymenty PDCA i standaryzacja rozwiązań wskaźniki

ZDOBYTE KOMPETENCJE:

Umiejętność selekcji problemów w celu zwiększenia prawdopodobieństwa identyfikacji przyczyn źródłowych i wygenerowania skutecznych rozwiązań.

Zdolność do przechodzenia przez pełen cykl Deminga (PDCA) w celu testowania, wdrażania i trwałej eliminacji przyczyn źródłowych problemów.

ZADANIE DOMOWE: PRAKTYCZNE

Identyfikacja przyczyny źródłowej przy wykorzystaniu 5 Why.

Wygenerowanie i wybór rozwiązań do wdrożenia (przeprowadzenie eksperymentu).

WYBRANE NARZĘDZIA, KTÓRYCH SIĘ NAUCZYSZ:



9 Muda



5x „dlaczego”



Gemba walking



Mapowanie procesów



Kaizen



Cykl PDCA



CO MÓWIĄ UCZESTNICY PROGRAMÓW ROZWOJOWYCH LEANPASSION?

WALDEMAR ZABŁOCKI

Z-CA DS. ZARZĄDZANIA PROJEKTEM, FABRYKA URZĄDZEŃ DŹWIGOWYCH

Jestem zadowolony w 100%, a nawet więcej. Uzyskałem informacje przewidziane programem, ale nie było problemu, aby uzyskać inne informacje dotyczące strategii i przywództwa. Współpraca świetna. W mojej ocenie 3 najlepsze moduły to:

1. Diagnoza stanu obecnego – mapa procesu
2. Diagnoza stanu obecnego – pomiary procesu
3. Problem Solving i Future State.

MACIEJ WŁODARCZYK

DYREKTOR PRODUKCJI, FABRYKA URZĄDZEŃ DŹWIGOWYCH

Ze względu na to, że to po prostu poszerza horyzonty i w kwestii zarządzania procesami i w kwestii oceny wydajności, jak też pokazuje możliwości rozwiązywania problemów w sposób uporządkowany i metodyczny. Ponadto sama wizualizacja pomaga w szybki sposób odnieść się do pożądanej informacji. Program Lean Green Belt® to szerokie spojrzenie na całość procesów, to sposób myślenia, który zostaje z tobą już na zawsze. Można to porównać do otwarcia drzwi na oścież, podczas gdy ty patrzyłeś na to co się dzieje w firmie przez dziurkę od klucza. I już jak to zrobisz, to od razu chcesz więcej, masz ochotę w ogóle wyrzucić te drzwi i burzyć wszelkie ściany. Dla mnie najlepszym modułem była Diagnoza stanu obecnego – pomiary procesu.

RAFAŁ SYRYCZYŃSKI

IT PROJECT MANAGER

Lean Green Belt® był dla mnie strzałem w dziesiątkę! Dzięki programowi dowiedziałem się wielu przydatnych rzeczy, które pomagają mi usprawniać procesy w mojej firmie. Zwróciłem uwagę, że po wprowadzaniu w życie wiedzy z modułów takich jak: Podstawy lean, Problem solving, czy Zarządzanie zmianą, moi pracownicy bardziej angażują się w pracę, sami zgłaszają problemy i szukają wspólnie rozwiązań, eliminując tym samym różne marnotrawstwa, jakie wcześniej występowały w firmie. Eksperci, którzy prowadzili konsultacje, bardzo szczegółowo omawiali każdą sesję live, byli otwarci na pytania i z zaangażowaniem podchodzili do uczestnika. Program Lean Green Belt® polecam każdemu, kto chce dążyć do samodoskonalenia i bycia dobrym liderem.

ZAUFALI NAM



i wiele więcej...

AUTORZY NASZYCH MATERIAŁÓW:



**RADOSŁAW
DRZEWIECKI**

CZŁONEK ZARZĄDU, ZAŁOŻYCIEL LEANPASSION

Twórca Strategii Lean, która odchodzi od stereotypowego postrzegania Lean jako narzędzi i projektów wdrożeniowych, kładąc nacisk na transformację opartą na ciągłym doskonaleniu procesów i zaangażowaniu ludzi. Strategia Lean zakłada trwałą zmianę w pięciu krokach, której efektem jest ciągłe doskonalenie procesów poprzez zaangażowanie wszystkich pracowników (zgodnie ze swoją rolą) w identyfikację i eliminację marnotrawstw

Absolwent MBA, The Polish Open University, Politechniki Wrocławskiej oraz renomowanych Shingijutsu oraz Porsche Akademii Stuttgart.



**ANNA
TONDEL-LIPSKA**

TRANSFORMATION MANAGER

Ania specjalizuje się w uzyskiwaniu Konsensusu związanego z efektywnością realizowanych procesów biznesowych oraz określaniem potencjału do jej zwiększenia. Wynika to z łączenia zdolności narzędziowych i analitycznych wraz z bardzo dobrą umiejętnością nawiązywania kontaktów z partnerami biznesowymi oraz współpracownikami.

Jako trener biznesu Ania realizuje się w prowadzeniu warsztatów, podczas których może dzielić się nie tylko wiedzą teoretyczną, ale przede wszystkim swoim doświadczeniem i dobrymi praktykami z Gemba.



**ŁUKASZ
BAJ**

TRANSFORMATION MANAGER

Łukasz buduje prawdziwe, długoterminowe relacje zarówno z menedżerami, pracownikami, jak i partnerami biznesowymi w oparciu o wsparcie, szacunek i zaufanie. Ważnym elementem, na który zwraca uwagę podczas transformacji, jest trwałość budowanych rozwiązań oraz świadomość liderów w ciągłym podnoszeniu efektywności procesów i ludzi. Jest certyfikowanym trenerem biznesu prowadzącym warsztaty z metodologii LEAN oraz z kompetencji społecznych i menedżerskich. W ostatnich latach realizował kluczowe projekty optymalizacyjne w zakresie Lean Management m.in. dla: Carlsberg Shared Services, mBank S.A., mLeasing S.A., Ultimo S.A., Przedsiębiorstwo Państwowe „Porty Lotnicze”, BNP Paribas S.A.



**ANNA
MORZY-BRZOSKO**

HEAD OF BLENDED LEARNING, LEANPASSION

Coach ICF, mentor, certyfikowany Change Manager APMG®, Master Lean Black Belt. Obecnie w Youniversity i Leanpassion zarządza obszarem transformacyjnych programów rozwojowych dla liderów i menedżerów, projektuje proces uczenia w formule blended z przełożeniem na realne wyniki biznesowe. Posiada 14 lat doświadczenia w rozwijaniu i zarządzaniu scentralizowanymi korporacyjnymi usługami dla klientów międzynarodowych (centrum 200+ osób w EMEA). Specjalizuje się w transformacji usług i zarządzaniu zmianą.

Projektowała i wdrażała technologie workflow dla globalnych zespołów, jak również procesy wspomagane AI, zwiększając ich efektywność kluczowych o 50%. Z sukcesem przeprowadziła zmiany organizacyjne zarówno na poziomie organizacyjnym, jak i procesowym, osiągając 60% efektywności w wybranych obszarach i obniżając rotację talentów do poniżej 10%



**MATEUSZ
CISOWSKI**

AI HERO, FOUNDER, PRZEDSIĘBIORCA I PROGRAMISTA

Łączy biznes z technologią, specjalizując się w sztucznej inteligencji i automatyzacji. Zbudował i z sukcesem sprzedał własny software house (In'saneLab), prowadził transformację technologiczną dla Industry 4.0 (ANT Solutions), a następnie jako CTO projektował rozwiązania technologiczne w ramach Harbingers. Jego rozwiązania pomagają firmom efektywnie wykorzystywać nowe technologie.



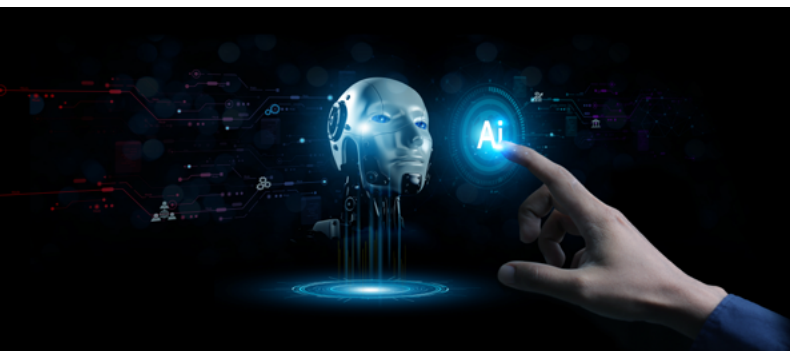
**GRAŻYNA
POTWORA**

TRANSFORMATION MANAGER

Ukończyła Psychologię na Uniwersytecie Śląskim, jest konsultantem Lean Management. Od prawie 22 lat pracuje jako Project Manager i Senior Expert w transformacjach procesów produkcyjnych i usługowych.

Lubi także trenować i przygotowywać nowe produkty treningowe. Specjalizuje się w narzędziach Lean i w miękkich elementach transformacji Lean.

ŚCIEŻKA ROZWOJOWA: „TWÓJ WŁASNY ASYSTENT AI”



Dedykowana ścieżka rozwojowa „Twój własny asystent AI” na platformie Youniversity

Dla uczestników programu Lean Yellow Belt® przygotowaliśmy wyjątkowy bonus – dostęp do nowej ścieżki rozwojowej „Twój własny asystent AI”. W ramach tej ścieżki nauczysz się, jak wykorzystać sztuczną inteligencję do automatyzacji codziennych zadań oraz wspomagania procesu podejmowania decyzji. To doskonała okazja, by zyskać narzędzie, które pozwoli Ci zwiększyć efektywność, odzyskać kontrolę nad obowiązkami i usprawnić zarządzanie czasem. Ścieżka zakończy się certyfikatem, który będzie potwierdzeniem zdobytej wiedzy o nowoczesnych rozwiązaniach AI w pracy lidera.

Zdobądź praktyczną wiedzę, niezależnie od poziomu technicznego i popraw swoją efektywność w pracy dzięki sztucznej inteligencji!

„Twój własny asystent AI” – Jak sztuczna inteligencja może usprawnić Twoją pracę

Natłok maili, spotkania bez konkretów, decyzje podejmowane w pośpiechu – codzienność wielu liderów to chaos, który odbiera czas i energię. Ale co, gdybyś miał asystenta, który nie tylko automatyzuje powtarzalne zadania, ale także pomaga w podejmowaniu lepszych decyzji? W tym serialu krok po kroku nauczysz się tworzyć inteligentne narzędzie, które usprawni Twoją pracę i pozwoli Ci odzyskać kontrolę nad obowiązkami. Niezależnie od Twojego poziomu technicznego, poznasz praktyczne rozwiązania oparte na sztucznej inteligencji, które realnie wpłyną na Twoją efektywność.



Autor: Mateusz Cisowski (AI Hero)
Founder, Przedsiębiorca i Programista

Łączy biznes z technologią, specjalizując się w sztucznej inteligencji i automatyzacji. Zbudował i z sukcesem sprzedał własny software house (In'saneLab), prowadził transformację technologiczną dla Industry 4.0 (ANT Solutions), a następnie jako CTO projektował rozwiązania technologiczne w ramach Harbingers. Jego rozwiązania pomagają firmom efektywnie wykorzystywać nowe technologie.

DO ZDOBYCIA SĄ DWA CERTYFIKATY



CERTYFIKAT LEAN YELLOW BELT



CERTYFIKAT AI FOUNDATIONS

NOWOŚĆ!

WARUNKI CERTYFIKACJI LEAN YELLOW BELT®:

1. 100% wykonanych zadań, zaliczonych na konsultacjach
2. Zdanie egzaminu teoretycznego na minimum 85%
3. Wdrożenie 1 usprawnienia (udokumentowane)

Certyfikowaliśmy już
**ponad 4500
EKSPERTÓW,**
nie zostawaj w tyle!

PROCES NAUKI

MODUŁ 1: NAUCZ SIĘ WIDZIEĆ



MODUŁ 2: POZNAJ PROCES



MODUŁ 3: ZROZUM OTOCZENIE PROCESU



MODUŁ 4: WPROWADŹ USPRAWNIENIA



EGZAMIN CERTYFIKUJĄCY



OBRONA PRAC CERTYFIKACYJNYCH



OTRZYSKANIE CERTYFIKATU LEAN YELLOW BELT®
I AI PRACTITIONER



JESTEŚ EKSPERTEM W IDENTYFIKACJI
I ELIMINACJI MARNOTRAWSTWA

O LEANPASSION

Great **COMPANIES**
Happy **PEOPLE**



Autorzy 5 kroków Strategii Lean

Poprzez synergię wiedzy, technologii i doświadczenia pomagamy firmom stać się lean

19 LAT NA RYNKU

Wymierne rezultaty w 4 perspektywach strategicznych:
efektywność procesów, zaangażowanie pracowników,
wzrost firmy, zdolność do adaptacji

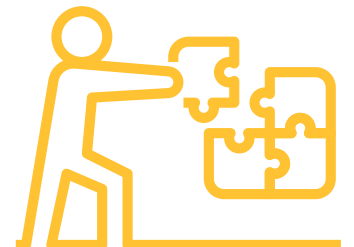


1000+ Klientów

na całym świecie – Polska, Europa, Chiny, Indie, Filipiny...

450+ transformacji

Usługi, produkcja, logistyka, GBS/ SSC,...



O PROGRAMIE:

4 praktyczne moduły

12h materiałów wideo

2 certyfikaty

3 miesiące czas trwania

3 indywidualne konsultacje

Roczny dostęp do platformy rozwojowej Youniversity od momentu zapisu

Opieka trenera Leanpassion, który przeprowadzi Cię przez cały proces certyfikacji
Lean Yellow Belt®



<https://youniversity.be/>

DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ

SKONTAKTUJ SIĘ Z NAMI:



Adrian Żmudziński
Business Development Manager

 a.zmudzinski@leanpassion.pl

 +48 504 646 760